



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Dezvoltării Regionale  
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale  
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

**“Cresterea capacității administrative  
a sistemului public de Cercetare, Dezvoltare și Inovare din Romania, pentru a răspunde pe termen  
scurt, mediu și lung nevoilor strategice de dezvoltare economico-socială a Romaniei”**

# Orientari Strategice pentru INCD

Bucuresti, decembrie 2015

*UE fiscdi*

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU  
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI  
SUPERIOR, A CERCETĂRII,  
DEZVOLTĂRII ȘI INOVAȚIEI



Creșterea Capacității Administrative  
a Sistemului Public de CDI



Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Orientari strategice pentru institutele nationale de cercetare

**Scop:** *sprijinirea INCD-urilor in procesul de identificare a unor directii strategice de dezvoltare pana in 2020*

### Participanti:

- Institutul National de Cercetare-Dezvoltare pentru Microtehnologie (IMT)
- GeoEcoMar
- Institutul National de Cercetare Stiintifica in Domeniul Muncii si Protectiei Sociale (INCSMPS)
- Institutul de Bioresurse Alimentare (IBA)
- Institutul National de Studii si Cercetari pentru Comunicatii (INSCC)

### Etape:

- Evaluarea apreciativa a activitatii INCD in ultimii 10 ani
- Identificarea directiilor de dezvoltare a activitatii INCD



Creșterea Capacității Administrative  
a Sistemului Public de CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Dezvoltării Regionale  
și Administrației Publice



Instrumente Structurale  
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Rezultate exceptionale in activitatea INCD - Iulie 2015 -

- Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani și de identificare a rezultatelor exceptionale obținute de către fiecare dintre institutele implicate în proiect
- 5 exerciții distincte, desfășurate în paralel



*uefiscdi*

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU  
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI  
SUPERIOR, A CERCETĂRII  
DEZVOLTĂRII ȘI INOVAȚIEI



Creșterea Capacității Administrative  
a Sistemului Public de CDI

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Atelier de lucru de evaluare apreciativă a activității INCD din ultimii 10 ani

### *Obiective:*

- Prezentarea valorilor individuale ale cercetătorilor și analiza relației dintre acestea și obiectivele instituționale
- Prezentarea rezultatelor excepționale desemnate de cercetători pe baza valorilor individuale enunțate
- Prezentarea domeniilor CDI în care au fost obținute aceste rezultate și identificarea unor subdomenii/ nise în care INCD ar putea să se specializeze în viitor

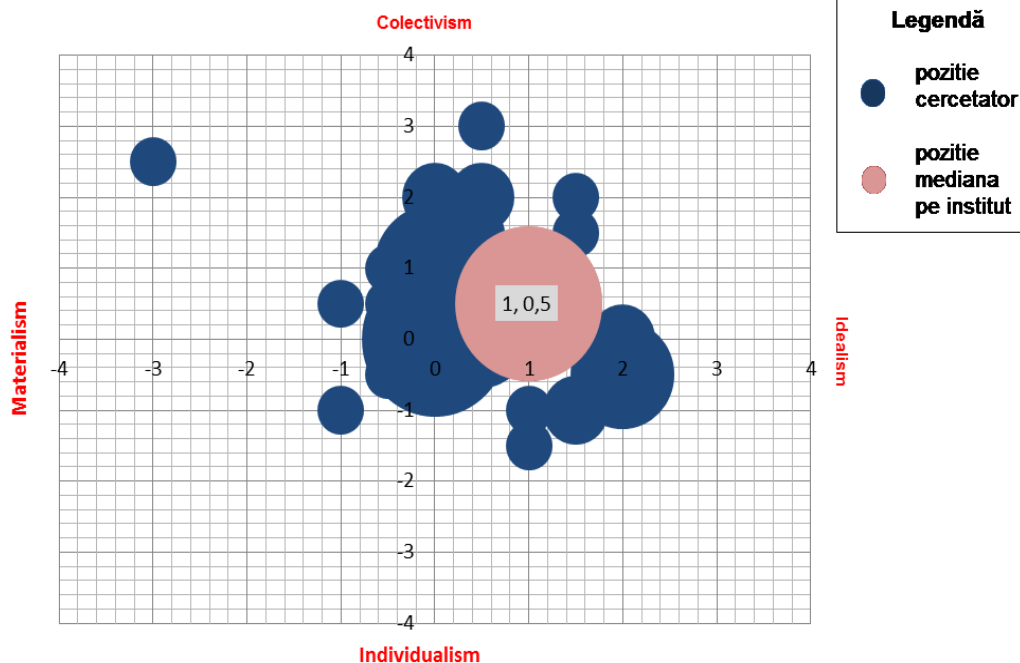
*Participanți:* 15 cercetători x 5 INCD (5 ateliere de lucru)

*Input:* Rezultatele chestionarelor on line, de evaluare apreciativă, adresate cercetătorilor din INCD-uri

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Exemplu de analiza a valorilor individuale

Clusterizarea valorilor individuale pe dimensiunile:  
materialism - idealism și individualism - colectivism  
(marimea bulinei indica nr de cercetatori care ocupa acea pozitie)

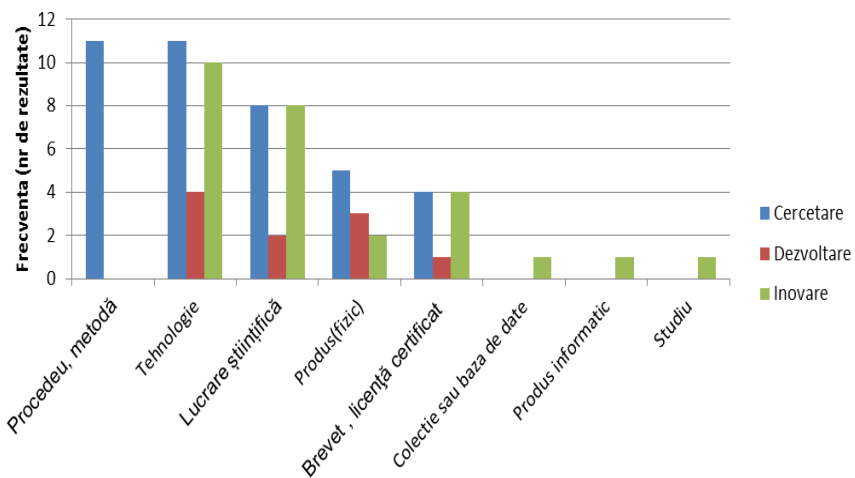


Dimensiuni	Criteriul de evaluare
Idealist/ Individualist	<b>Validarea</b> rezultatului in cadrul <b>comunitatii stiintifice</b>
Materialist/ Individualist	<b>Validarea</b> rezultatului <b>pe piata</b>
Idealist/ Colectivist	<b>Impactul</b> rezultatului <b>asupra societatii</b> in general
Idealist/ Colectivist	Impactul rezultatului asupra <b>prestigiului organizației</b> dvs.
Materialist/ Colectivist	Impactul rezultatului asupra <b>bugetului organizației</b> dvs.
Idealist/ Individualist	Impactul rezultatului asupra <b>prestigiului</b> dvs.
Materialist/ Individualist	Impactul asupra <b>veniturilor</b> dvs.

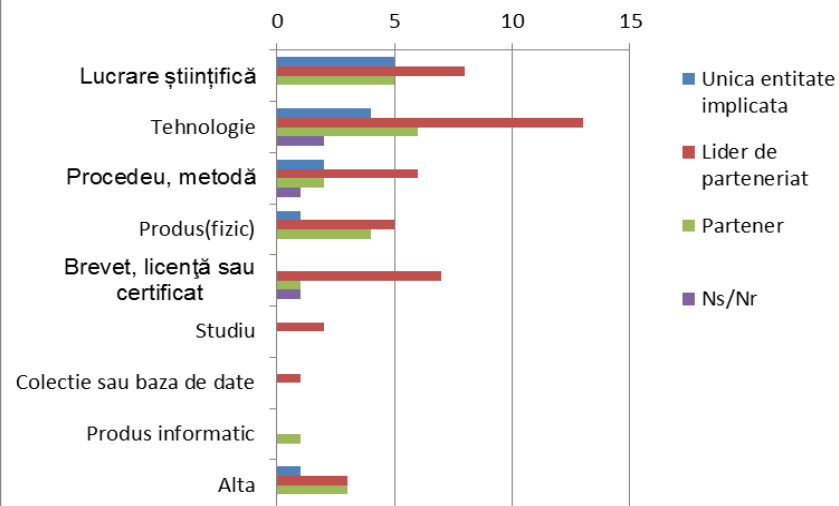
Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Exemplu de analiza a rezultatelor exceptionale

Rezultatele pe categorii, dupa natura activitatii prin care au fost produse



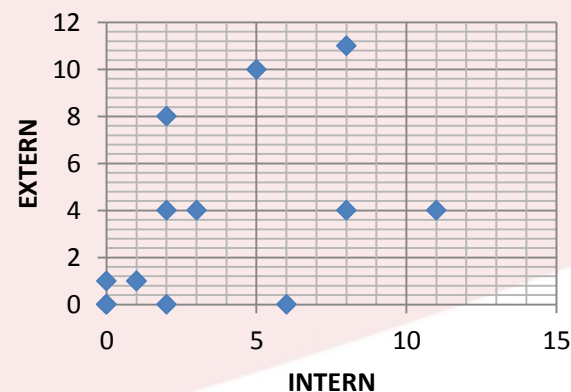
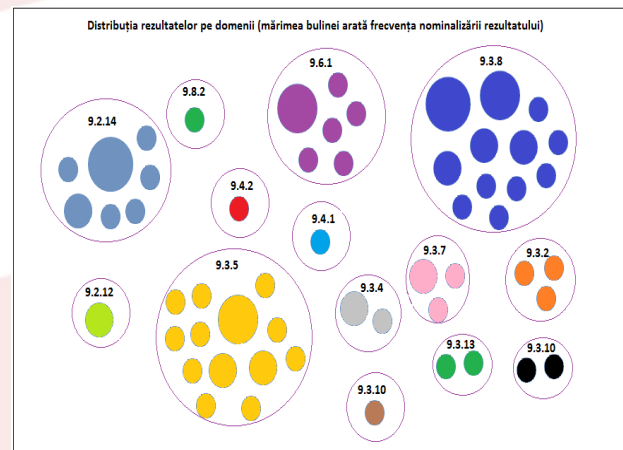
Rezultatele dupa rolul jucat de institut in obtinerea lor, pe categorii





## Rezultate obtinute in urma primei runde de ateliere de lucru

- Rezultate exceptionale in activitate: grupate pe domenii tematice
- Domenii tematice (reformulate, dupa caz) clasificate prin vot individual in functie de perspectivele de evolutie la nivel national si international
- 3-6 domenii tematice alese prin vot individual pentru fiecare INCD (domenii cu perspective promitatoare de dezvoltare la nivel national/ international/ national si international)
- 2-6 nise/sub-nise tematice identificate pentru fiecare domeniu tematic "castigator"



Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Scenarii posibile de dezvoltare a activității INCD , a doua runda de ateliere de lucru - noiembrie 2015 -

### *Pasi:*

1. Transmiterea de către INCD a unor texte științifice/ tehnologice, reprezentative pentru fiecare domeniu tematic indentificat in primul workshop
2. Identificarea tendintelor tehnologice/ de cercetare relevante la nivel global (pentru fiecare domeniu) prin instrumente de analiza semantica si NLP (Natural Language Processing), dezvoltate de UEFISCDI aplicate unui corpus extins de stiri tehnologice/ publicatii științifice;
3. Evaluarea stirilor de către cercetătorii INCD, printr-un sondaj on line, particularizat pentru fiecare INCD;
4. Analiza de către experții UEFISCDI a rezultatelor sondajului și utilizarea acestora pentru construirea de carduri cu cele mai relevante stiri;
5. Utilizarea cardurilor in cadrul unei proceduri interactive pentru constructia de scenarii privind rolul pe care l-ar putea juca INCD-ul in dezvoltarea fiecărei direcții/nise tematice.





UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Dezvoltării Regionale  
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale  
2007-2013

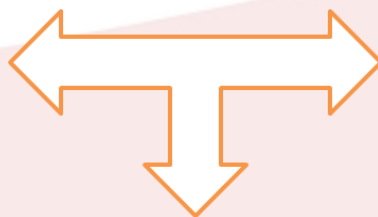
Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

# Strategic policy intelligence



Text  
mining

> 500 000 stiri din ~ 300 surse (BBC, Sciencedaily, technology.org, etc)



Consultare online



Machine learning  
NLP (Natural Language Processing)

OBIECTIV SPECIFIC	Evaluati STADIUL ACTUAL al atingerii obiectivului	Evaluati IMPORTANTIA OBIECTIVULUI pentru transformarea viziunii in realitate	In ce masura credeti ca se va atinge obiectivul in 2020?
Cresterea gradului de <b>predictibilitate</b> in privinta organizarii si functionarii institutiilor de la nivelul administratiei publice centrale si a politiciilor pe care acestea le gestioneaza <i>Consultati motivatia</i>	★☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆
Optimizarea <b>organizarii administrativ-teritoriale</b> a Romaniei <i>Consultati motivatia</i>	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
Clarificarea alocarii de competente la nivel local prin continuarea procesului de <b>descentralizare</b> <i>Consultati motivatia</i>	★★★★☆	★★★★☆	★★★☆☆



Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Sondajul de opinie

### Obiectiv:

realizarea unui clasament al celor mai relevante tendinte tehnologice/stiintifice la nivel global pentru fiecare domeniu tematic

### Procedura:

1. selectarea celor mai importante tendinte la nivel global (5-10 din 50 de stiri preidentificate/domeniu tematic);
2. ierarhizarea celor mai importante tendinte (scala 1-5)
3. propunerea de noi tendinte relevante de catre cercetatorii



Acest site este cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

Va rugam selectati intre minim 5 si maxim 10 stiri reprezentative in opinia dvs (acest text se va modifica in sa vedem cum arata din punct de vedere vizual).

Nr. Crt.	Platforma	Titlu	Favorite
1.	blogs.sap.com/innovation	5 Ways Business Networks Drive 'Uber Benefits'	<input type="checkbox"/>
2.	blogs.sap.com/innovation	6 Habits Of Mind That Will Impact The Future Of Work	<input type="checkbox"/>
3.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple App Store Hit by Malware: What You Need to Know	<input checked="" type="checkbox"/>
4.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple watchOS 2: All About the Software Update	<input type="checkbox"/>
5.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apple's iOS App Store Suffers First Major Attack	<input type="checkbox"/>
6.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apps Are Turning Fitness Into a Social Activity to Get You Off the Couch	<input checked="" type="checkbox"/>
7.	blogs.sap.com/innovation	Are you a Digitalist? Join the SAP TweetChat: What's on the CDO's Mind? September 24	<input type="checkbox"/>



Acest site este cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

Va rugam ierarhizati 5 stiri cele mai sugestive/importante pentru dvs.

Nr. Crt.	Platforma	Titlu	Rating	Actiuni
1.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apps Are Turning Fitness Into a Social Activity to Get You Off the Couch	☆☆☆☆☆	Pozitia 1
2.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple App Store Hit by Malware: What You Need to Know	☆☆☆☆☆	Pozitia 2
3.	http://gadgets.ndtv.com/news	BlackBerry Venice Android Smartphone Spotted in Hands-On Video	☆☆☆☆☆	Pozitia 3
4.	campustechnology.com	Colorado State Adds Milestone Recognition on Route to Degree	☆☆☆☆☆	Pozitia 4
5.	blogs.sap.com/innovation	Digital Innovation Helps Host Countries Welcome 3.5 Million Syrian Refugees By End Of 2015	☆☆☆☆☆	Pozitia 5

« Pasul anterior

Finalizare chestionar »

Salveaza si inchide



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Dezvoltării Regionale  
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale  
2007-2013

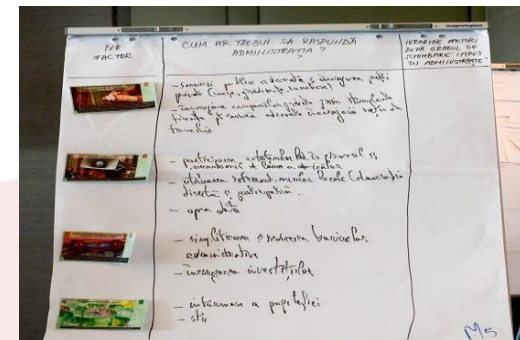
Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Scenarii posibile de dezvoltare a INCD

### Obiectiv:

- Construcția de scenarii cu privire la posibilele  direcții de dezvoltare a INCD pana in 2020, in cadrul unei proceduri interactive
- Participanti: cercetatori INCD, facilitatori UEFISCDI

*Input:* Set de carduri cu știri, realizate pe baza rezultatelor sondajului de evaluare a celor mai relevante știri pentru domeniile identificate



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU  
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI  
SUPERIOR, A CERCETĂRII,  
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Creșterea Capacității Administrative  
a Sistemului Public de CDI

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Procedura de lucru – joc cu 3 runde

- Lucru individual, pe grupuri și în plen: 3 grupuri x max 5 participanți
- La fiecare masă s-a introdus în joc un pachet de carduri cu stiri relevante

### Procedura de lucru - Runda 1

*Obiectiv:* identificarea tendințelor tehnologice/ științifice, relevante la nivel național sau internațional

- Individual: fiecare participant a ales maxim 2 carduri și și-a argumentat alegerea prin tendințele emergente din spatele stirii; lista tendințe
- Grup : dialog și alegere prin vot individual/ consens (la flichart) a 3 tendințe din lista, asupra cărora institutul ar trebui să se concentreze în viitor

CARD	TENDINȚA	VOT
2	CREȘTEREA CONECTIVITĂȚII	X
24	CREȘTEREA GRADULUI DE ACOPERIRE	
4	CREȘTEREA CALITĂȚII AȘULUI DE ASISTENȚĂ MEDICALĂ PRIN TELEASISTENȚĂ	
20	MONITORIZAREA CONTINUA A PACIENȚILOR CRONICI PRIN TEHNOLOGIE MOBILĂ	X
16	DEZVOLTAREA SENZORISTICII PENTRU TELEMONITORIZARE (IMBECINGINI)	
21	DEZVOLTAREA INTERNET OF THINGS (EIDRYTHING)	X



Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Procedura de lucru - Runda 2

**Obiectiv:** alegerea niselor tematice in care ar trebui sa se concentreze activitatea INCD

Tendinta	Competente	Nisa

- Pe grupuri de lucru, prin dialog s-au identificat pentru fiecare dintre cele trei tendinte competentele pe care institutul le are in raport cu acesta/ capacitate institutionala
- In raport cu competentele identificate, grupul a identificat nise tematice asupra carora institutul s-ar putea concentra
- Fiecare grup a prezentat in plen: cele 3 nise, competentele justificative si tendintele asociate
- Din totalul de 9 nise identificate, in plen, fiecare participant a ales prin vot 3 nise favorite (de la cel puțin 2 mese/grupuri)

TENDINTA	COMPETENTE INSC	NISA	VOT
CREȘTEREA COLECTIVITĂȚII	- fond de cunoștințe - experiențe de - capacitatea de relaționare cu partenerii de interes	In domeniul arhitecturii de rețea 5G STRAT DE ARHITECTURA DE REȚEA PENTRU SERVICII 5G	<del>*</del> <del>*</del> 2
MONITORIZAREA CONTINUA A PACIENTILOR CRONICI PRIN TEHNOLOGIE MOBILA	- fond de cunoștințe - experiențe (privat, publice) - capacitate de relaționare	In domeniul telemedicinii teleasistenței PLATFOME AI-HEALTH PENTRU SERVICII DE TELEASISTENȚĂ	<del>*</del> * * * * 3
DEZVOLTAREA INTERNET OF THINGS (EVERYTHING)	- fond de cunoștințe - experiențe (privat, publice) - capacitate de relaționare	In domeniul BSN (broad band networks) REȚELE PENTRU APLICAȚII SMART HOME	<del>*</del> * * 3



UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Dezvoltării Regionale  
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale  
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Procedura de lucru - Runda 3

**Obiectiv:** constructia unui scenariu integrat de dezvoltare a activitatii INCD, cuprinzand cele 3 nise tematice identificate anterior

Nisa	Nivelul de ambitie Procentul din resursele institutului pe care le-ar implica dezvoltarea nisei	Resurse suplimentare necesare

- Grup: definirea nivelului de ambitie al institutului la orizontul 2020 (ex: lider local, regional, global, follower etc.)
- Grup: identificarea resurselor interne ale INCD; definirea procentului din resursele identificate, necesare pentru dezvoltarea nisei
- Grup: identificarea resurselor de care INCD ar mai avea nevoie pentru a dezvolta nisa respectiva
- Plen: Prezentarea scenariilor construite. Discutii si concluzii.

NISA	NIVEL DE AMBITIE / RESURSE ÎN SCZ EXISTENTE 2020	RESURSE SUPLEMENTARE NECESARE
PLATFOME MHEALTH PENTRU SERVICII DE TELEASISTENȚĂ	<p>- NIVEL DE AMBITIE: LEADER NAȚIONAL - R.U.: 60% (din resurse)</p> <p>- 30% (din resurse) - oportunități în mediul comunității - în mediul - în mediul</p> <p>- INFRASTRUCTURĂ CDI: 10% (din resurse) - necesitate 5% (din resurse) - necesitate</p> <p>- PARTENERI: - universități tehnice, medicale, IIR - organizații naționale și internaționale - organizații de cercetare</p> <p>- CLIENȚI/BENEFICIARI: clinici, medici, doctori, studenți și profesori</p>	<p>R.U.: oportunități în infrastructura existentă (big data, cloud computing, etc.) - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>INFRASTRUCTURĂ CDI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>PARTENERI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>CLIENȚI/BENEFICIARI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p>
ARHITECTURI HIBRIDE SPECIFICE PENTRU REȚELE DE ACCES	<p>- NIVEL DE AMBITIE SERVICII HIBRIDE - R.U.: 20% (din resurse) 10% (din resurse)</p> <p>- oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>- INFRASTRUCTURĂ CDI: 10% (din resurse) - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>- PARTENERI: - universități tehnice, medicale, IIR - organizații naționale și internaționale - organizații de cercetare</p> <p>- CLIENȚI/BENEFICIARI: medici, comunități, studenți și profesori</p>	<p>R.U.: oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>INFRASTRUCTURĂ CDI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>PARTENERI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>CLIENȚI/BENEFICIARI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p>
ARHITECTURI PENTRU SERVICII S G	<p>- NIVEL DE AMBITIE SERVICII S G - R.U.: 20% (din resurse) 10% (din resurse)</p> <p>- oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>- INFRASTRUCTURĂ CDI: 10% (din resurse) - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>- PARTENERI: - universități tehnice, medicale, IIR - organizații naționale și internaționale - organizații de cercetare</p> <p>- CLIENȚI/BENEFICIARI: medici, comunități, studenți și profesori</p>	<p>R.U.: oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>INFRASTRUCTURĂ CDI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>PARTENERI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p> <p>CLIENȚI/BENEFICIARI: - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă - oportunități în infrastructura existentă</p>



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU  
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI  
SUPERIOR, A CERCETĂRII,  
DEZVOLTĂRII ȘI INOVAȚII



Creșterea Capacității Administrative  
a Sistemului Public de CDI





UNIUNEA EUROPEANĂ  
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI  
Ministerul Dezvoltării Regionale  
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale  
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

## Concluzii

Prin acest flux de activitati, UEFISCDI:

- nu a urmarit evaluarea sau ierarhizarea INCD
- nu a urmarit o analiza de sistem sau institutionala comprehensiva
- a facilitat, utilizand experienta acumulata in *strategic policy intelligence*, un exercitiu de orientare strategica a activitatii INCD, pe baza angajarii voluntare a acestora in proiect

Rezultate obtinute:

- 5 INCD implicate in proiect
- 2 chestionare on line operationalizate
- 2 x 5 ateliere de lucru organizate
- 3 x 5 scenarii de orientare strategica a activitatii INCD

**Va multumim,  
Echipa UEFISCDI**



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU  
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI  
SUPERIOR, A CERCETĂRII,  
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Creșterea Capacității Administrative  
a Sistemului Public de CDI