



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

**“Cresterea capacității administrative
a sistemului public de Cercetare, Dezvoltare și Inovare din Romania, pentru a răspunde pe termen
scurt, mediu și lung nevoilor strategice de dezvoltare economico-socială a Romaniei”**

Orientari Strategice pentru INCD

Bucuresti, decembrie 2015

Razvan VOINESCU

UE fiscdi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVAȚII



Creșterea Capacității Administrative
a Sistemului Public de CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Orientari strategice pentru institutele nationale de cercetare

Scop: *sprijinirea INCD-urilor in procesul de identificare a unor directii strategice de dezvoltare pana in 2020*

Participanti:

- Institutul National de Cercetare-Dezvoltare pentru Microtehnologie (IMT)
- GeoEcoMar
- Institutul National de Cercetare Stiintifica in Domeniul Muncii si Protectiei Sociale (INCSMPS)
- Institutul de Bioresurse Alimentare (IBA)
- Institutul National de Studii si Cercetari pentru Comunicatii (INSCC)

Etape:

- Evaluarea apreciativa a activitatii INCD in ultimii 10 ani
- Identificarea directiilor de dezvoltare a activitatii INCD



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVAȚIEI



Creșterea Capacității Administrative
a Sistemului Public de CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Rezultate exceptionale in activitatea INCD - Iulie 2015 -

- Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani și de identificare a rezultatelor exceptionale obținute de către fiecare dintre institutele implicate în proiect
- 5 exerciții distincte, desfășurate în paralel



uefiscdi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII
DEZVOLTĂRII ȘI INOVAȚII



Creșterea Capacității Administrative
a Sistemului Public de CDI

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Atelier de lucru de evaluare apreciativă a activității INCD din ultimii 10 ani

Obiective:

- Prezentarea valorilor individuale ale cercetătorilor și analiza relației dintre acestea și obiectivele instituționale
- Prezentarea rezultatelor excepționale desemnate de cercetători pe baza valorilor individuale enunțate
- Prezentarea domeniilor CDI în care au fost obținute aceste rezultate și identificarea unor subdomenii/ nise în care INCD ar putea să se specializeze în viitor

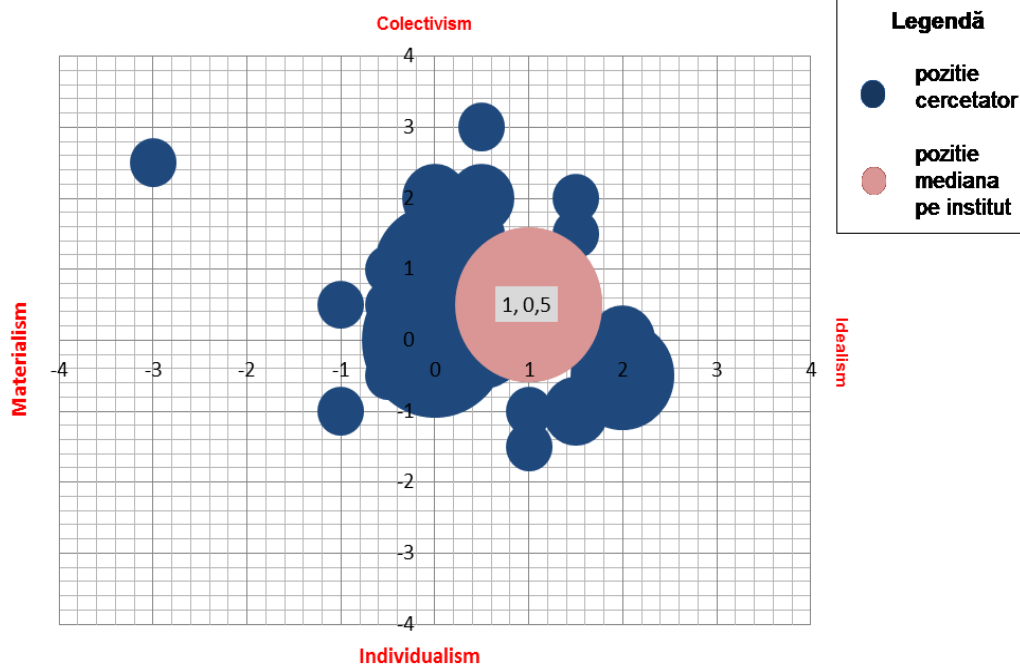
Participanți: 15 cercetători x 5 INCD (5 ateliere de lucru)

Input: Rezultatele chestionarelor on line, de evaluare apreciativă, adresate cercetătorilor din INCD-uri

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Exemplu de analiza a valorilor individuale

Clusterizarea valorilor individuale pe dimensiunile:
materialism - idealism și individualism - colectivism
(marimea bulinei indica nr de cercetatori care ocupa acea pozitie)

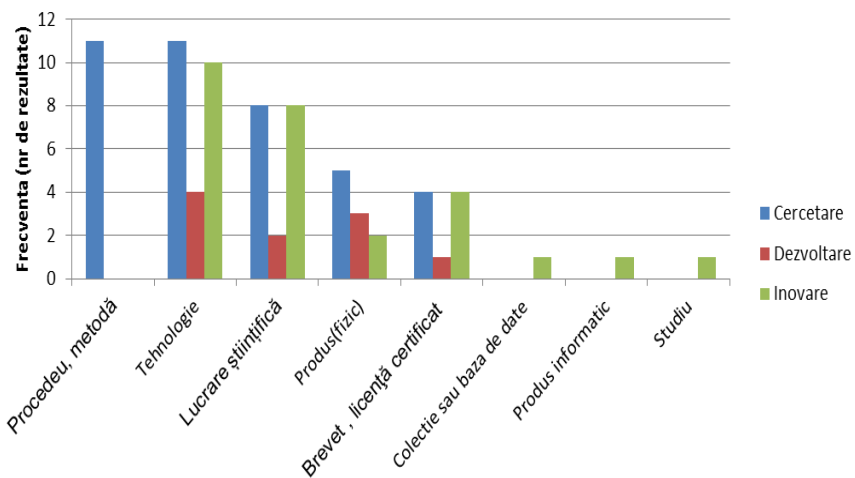


Dimensiuni	Criteriul de evaluare
Idealist/ Individualist	Validarea rezultatului in cadrul comunitatii stiintifice
Materialist/ Individualist	Validarea rezultatului pe piata
Idealist/ Colectivist	Impactul rezultatului asupra societatii in general
Idealist/ Colectivist	Impactul rezultatului asupra prestigiului organizației dvs.
Materialist/ Colectivist	Impactul rezultatului asupra bugetului organizației dvs.
Idealist/ Individualist	Impactul rezultatului asupra prestigiului dvs.
Materialist/ Individualist	Impactul asupra veniturilor dvs.

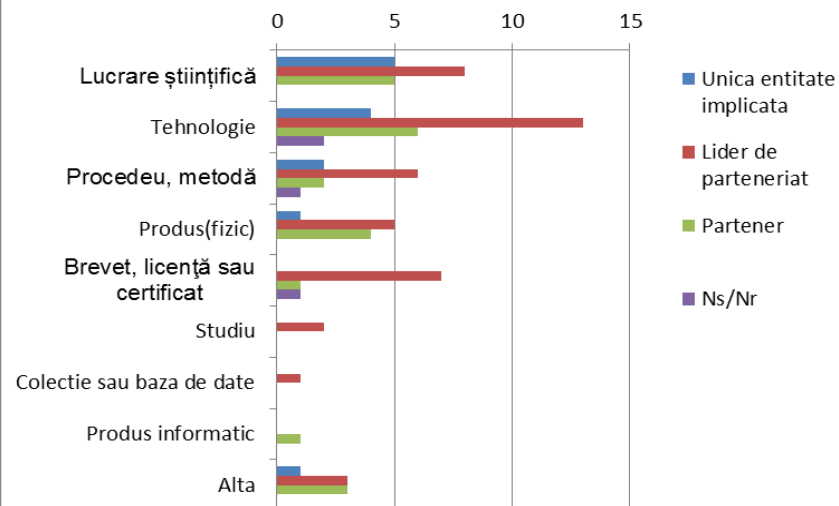
Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Exemplu de analiza a rezultatelor exceptionale

Rezultatele pe categorii, dupa natura activitatii prin care au fost produse

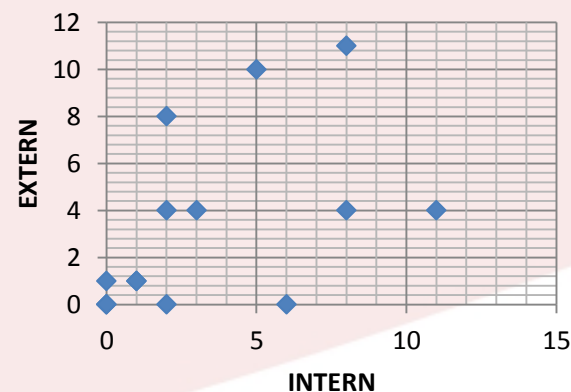
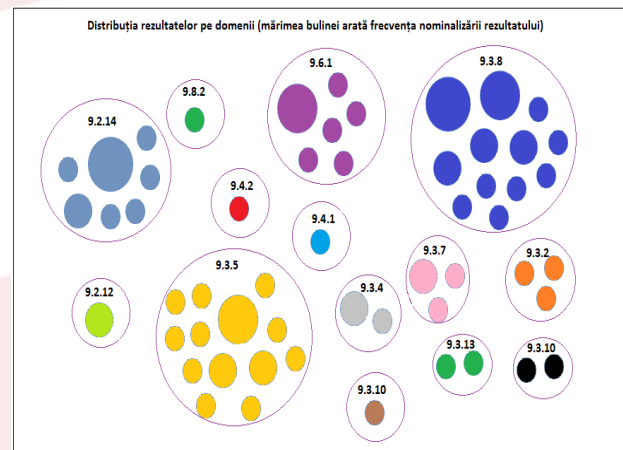


Rezultatele dupa rolul jucat de institut in obtinerea lor, pe categorii



Rezultate obtinute in urma primei runde de ateliere de lucru

- Rezultate exceptionale in activitate: grupate pe domenii tematice
- Domenii tematice (reformulate, dupa caz) clasificate prin vot individual in functie de perspectivele de evolutie la nivel national si international
- 3-6 domenii tematice alese prin vot individual pentru fiecare INCD (domenii cu perspective promitatoare de dezvoltare la nivel national/ international/ national si international)
- 2-6 nise/sub-nise tematice identificate pentru fiecare domeniu tematic "castigator"





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Scenarii posibile de dezvoltare a activității INCD , a doua runda de ateliere de lucru - noiembrie 2015 -

Pasi:

1. Transmiterea de către INCD a unor texte științifice/ tehnologice, reprezentative pentru fiecare domeniu tematic indentificat in primul workshop
2. Identificarea tendintelor tehnologice/ de cercetare relevante la nivel global (pentru fiecare domeniu) prin instrumente de analiza semantica si NLP (Natural Language Processing), dezvoltate de UEFISCDI aplicate unui corpus extins de stiri tehnologice/ publicatii științifice;
3. Evaluarea stirilor de către cercetătorii INCD, printr-un sondaj on line, particularizat pentru fiecare INCD;
4. Analiza de către experții UEFISCDI a rezultatelor sondajului și utilizarea acestora pentru construirea de carduri cu cele mai relevante stiri;
5. Utilizarea cardurilor in cadrul unei proceduri interactive pentru constructia de scenarii privind rolul pe care l-ar putea juca INCD-ul in dezvoltarea fiecărei direcții/nise tematice.



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Creșterea Capacității Administrative
a Sistemului Public de CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

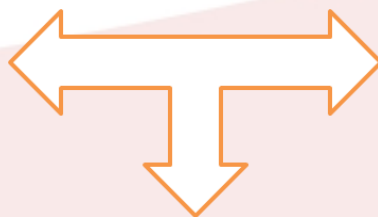
Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Strategic policy intelligence



Text
mining

> 500 000 stiri din ~ 300 surse (BBC, Sciencedaily, technology.org, etc)



Consultare online



Machine learning
NLP (Natural Language Processing)

OBIECTIV SPECIFIC	Evaluati STADIUL ACTUAL al atingerii obiectivului	Evaluati IMPORTANTIA OBIECTIVULUI pentru transformarea viziunii in realitate	In ce masura credeti ca se va atinge obiectivul in 2020?
Cresterea gradului de predictibilitate in privinta organizarii si functionarii institutiilor de la nivelul administratiei publice centrale si a politicilor pe care acestea le gestioneaza <i>Consultati motivatia</i>	★☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆
Optimizarea organizarii administrativ-teritoriale a Romaniei <i>Consultati motivatia</i>	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
Clarificarea alocarii de competente la nivel local prin continuarea procesului de descentralizare <i>Consultati motivatia</i>	★★★★☆	★★★★☆	★★★☆☆



Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Sondajul de opinie

Obiectiv:

realizarea unui clasament al celor mai relevante tendințe tehnologice/stiintifice la nivel global pentru fiecare domeniu tematic

Procedura:

1. selectarea celor mai importante tendințe la nivel global (5-10 din 50 de stiri preidentificate/domeniu tematic);
2. ierarhizarea celor mai importante tendințe (scala 1-5)
3. propunerea de noi tendințe relevante de către cercetătorii



Acest site este cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013






Va rugăm să selectați între minim 5 și maxim 10 stiri reprezentative în opinia dvs. (acest text se va modifica în funcție de numărul de stiri selectate vizual).

Nr. Crt.	Platforma	Titlu	Favorite
1.	blogs.sap.com/innovation	5 Ways Business Networks Drive 'Uber Benefits'	<input type="checkbox"/>
2.	blogs.sap.com/innovation	6 Habits Of Mind That Will Impact The Future Of Work	<input type="checkbox"/>
3.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple App Store Hit by Malware: What You Need to Know	<input checked="" type="checkbox"/>
4.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple watchOS 2: All About the Software Update	<input type="checkbox"/>
5.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apple's iOS App Store Suffers First Major Attack	<input type="checkbox"/>
6.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apps Are Turning Fitness Into a Social Activity to Get You Off the Couch	<input checked="" type="checkbox"/>
7.	blogs.sap.com/innovation	Are you a Digitalist? Join the SAP TweetChat: What's on the CDO's Mind? September 24	<input type="checkbox"/>



Acest site este cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

Va rugăm să ierarhizați 5 stiri cele mai sugestive/importante pentru dvs.

Nr. Crt.	Platforma	Titlu	Rating	Acțiuni
1.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apps Are Turning Fitness Into a Social Activity to Get You Off the Couch	☆☆☆☆☆	Pozitia 1 
2.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple App Store Hit by Malware: What You Need to Know	☆☆☆☆☆	Pozitia 2 
3.	http://gadgets.ndtv.com/news	BlackBerry Venice Android Smartphone Spotted in Hands-On Video	☆☆☆☆☆	Pozitia 3 
4.	campustechnology.com	Colorado State Adds Milestone Recognition on Route to Degree	☆☆☆☆☆	Pozitia 4 
5.	blogs.sap.com/innovation	Digital Innovation Helps Host Countries Welcome 3.5 Million Syrian Refugees By End Of 2015	☆☆☆☆☆	Pozitia 5 

« Pasul anterior

Finalizare chestionar »

Salveaza si inchide



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

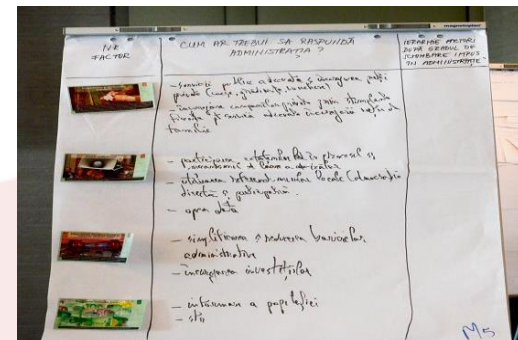
Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Scenarii posibile de dezvoltare a INCD

Obiectiv:

- Construcția de scenarii cu privire la posibilele direcții de dezvoltare a INCD pana in 2020, in cadrul unei proceduri interactive
- Participanti: cercetatori INCD, facilitatori UEFISCDI

Input: Set de carduri cu știri, realizate pe baza rezultatelor sondajului de evaluare a celor mai relevante știri pentru domeniile identificate



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



Creșterea Capacității Administrative
a Sistemului Public de CDI

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Procedura de lucru – joc cu 3 runde

- Lucru individual, pe grupuri și în plen: 3 grupuri x max 5 participanți
- La fiecare masă s-a introdus în joc un pachet de carduri cu stiri relevante

Procedura de lucru - Runda 1

Obiectiv: identificarea tendințelor tehnologice/ științifice, relevante la nivel național sau internațional

- Individual: fiecare participant a ales maxim 2 carduri și și-a argumentat alegerea prin tendințele emergente din spatele stirii; lista tendințe
- Grup : dialog și alegere prin vot individual/ consens (la flichart) a 3 tendințe din lista, asupra cărora institutul ar trebui să se concentreze în viitor

CARD	TENDINȚA	VOT
2	CREȘTEREA CONECTIVITĂȚII	X
24	CREȘTEREA GRADULUI DE ACOPERIRE	
4	CREȘTEREA CALITĂȚII AȘULUI DE ASISTENȚĂ MEDICALĂ PRIN TELEASISTENȚĂ	
20	MONITORIZAREA CONTINUA A PACIENȚILOR CRONICI PRIN TEHNOLOGIE MOBILĂ	X
16	DEZVOLTAREA SENZORISTICII PENTRU TELEMONITORIZARE (INMEDICINA)	
21	DEZVOLTAREA INTERNET OF THINGS (EIDRYTHING)	X

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Procedura de lucru - Runda 2

Obiectiv: alegerea niselor tematice in care ar trebui sa se concentreze activitatea INCD

Tendinta	Competente	Nisa

- Pe grupuri de lucru, prin dialog s-au identificat pentru fiecare dintre cele trei tendinte competentele pe care institutul le are in raport cu acesta/ capacitate institutionala
- In raport cu competentele identificate, grupul a identificat nise tematice asupra carora institutul s-ar putea concentra
- Fiecare grup a prezentat in plen: cele 3 nise, competentele justificative si tendintele asociate
- Din totalul de 9 nise identificate, in plen, fiecare participant a ales prin vot 3 nise favorite (de la cel puțin 2 mese/grupuri)

TENDINTA	COMPETENTE INSC	NISA	VOT
CREȘTEREA COLECTIVITĂȚII	- fond de cunoștințe - experiențe de - capacitatea de relaționare cu partenerii de interes	in domeniul arhitecturii de rețea 5G	STRAT DE ARHITECTURA DE REȚEA PENTRU SERVICII 5G ✗ ✗ ②
MONITORIZAREA CONTINUA A PACIENȚILOR CRONICI PRIN TEHNOLOGIE MOBILĂ	- fond de cunoștințe - experiențe (privat, publice, parteneriale) - capacitate de relaționare	in domeniul telemedicinii teleasistenței	PLATFOME AI-HEALTH PENTRU SERVICII DE TELEASISTENȚĂ ✗ ✗ ✗ ✗ ✗ ✗ ③
DEZVOLTAREA INTERNET OF THINGS (EVERYTHING)	- fond de cunoștințe - experiențe (privat, publice, parteneriale) - capacitate de relaționare	in domeniul BSN (broad band networks)	REȚELE PENTRU APLICAȚII SMART HOME ✗ ✗ ✗ ③

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Procedura de lucru - Runda 3

Obiectiv: constructia unui scenariu integrat de dezvoltare a activitatii INCD, cuprinzand cele 3 nise tematice identificate anterior

Nisa	Nivelul de ambitie Procentul din resursele institutului pe care le-ar implica dezvoltarea nisei	Resurse suplimentare necesare

- Grup: definirea nivelului de ambitie al institutului la orizontul 2020 (ex: lider local, regional, global, follower etc.)
- Grup: identificarea resurselor interne ale INCD; definirea procentului din resursele identificate, necesare pentru dezvoltarea nisei
- Grup: identificarea resurselor de care INCD ar mai avea nevoie pentru a dezvolta nisa respectiva
- Plen: Prezentarea scenariilor construite. Discutii si concluzii.

NISA	NIVEL DE AMBITIE/RESURSE INSC EXISTENTE	RESURSE SUPLEMENTARE NECESARE
PLATFORME mHEALTH PENTRU SERVICII DE TELEASISTENȚĂ	<p>- NIVEL 66 AMBITIE: LEADER NAȚIONAL</p> <p>R.U.: 60% (din resurse)</p> <p>32% (din resurse) în parteneriat</p> <p>- infrastructură CDI: 10% (din resurse)</p> <p>- parteneri: universități, clinici, medici, ONG-uri</p> <p>- clienți/beneficiari: medici, clinici, spitale</p>	<p>R.U.: specialități în informatică (programatori), tehnologie (servere, rețele), servicii (serviciu de suport)</p> <p>infrastructură CDI: echipamente de comunicații, servicii de comunicații, personal de servicii</p> <p>parteneri: spitale, clinici, medici</p> <p>clienți/beneficiari: spitale</p>
ARHITECTURI HIBRIDE SPECIFICE PENTRU REȚELE DE ACCES	<p>- NIVEL 66 AMBITIE: LEADER NAȚIONAL</p> <p>R.U.: 20% (din resurse)</p> <p>infrastructură CDI: 10% (din resurse)</p> <p>parteneri: universități, clinici, medici, ONG-uri</p> <p>clienți/beneficiari: medici, clinici, spitale</p>	<p>R.U.: specialități în informatică, servicii de suport</p> <p>infrastructură CDI: echipamente de comunicații, servicii de comunicații, personal de servicii</p> <p>parteneri: spitale, clinici, medici</p> <p>clienți/beneficiari: spitale, clinici, medici</p>
ARHITECTURI PENTRU SERVICII SG	<p>- NIVEL 66 AMBITIE: LEADER NAȚIONAL</p> <p>R.U.: 20% (din resurse)</p> <p>infrastructură CDI: 10% (din resurse)</p> <p>parteneri: universități, clinici, medici, ONG-uri</p> <p>clienți/beneficiari: medici, clinici, spitale</p>	<p>R.U.: specialități în informatică, servicii de suport</p> <p>infrastructură CDI: echipamente de comunicații, servicii de comunicații, personal de servicii</p> <p>parteneri: spitale, clinici, medici</p> <p>clienți/beneficiari: spitale, clinici, medici</p>

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Concluzii

Prin acest flux de activitati, UEFISCDI:

- nu a urmarit evaluarea sau ierarhizarea INCD
- nu a urmarit o analiza de sistem sau institutionala comprehensiva
- a facilitat, utilizand experienta acumulata in *strategic policy intelligence*, un exercitiu de orientare strategica a activitatii INCD, pe baza angajarii voluntare a acestora in proiect

Rezultate obtinute:

- 5 INCD implicate in proiect
- 2 chestionare on line operationalizate
- 2 x 5 ateliere de lucru organizate
- 3 x 5 scenarii de orientare strategica a activitatii INCD

**Va multumim,
Echipa UEFISCDI**