



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

“Cresterea capacității administrative a sistemului public de Cercetare, Dezvoltare și Inovare din Romania, pentru a răspunde pe termen scurt, mediu și lung nevoilor strategice de dezvoltare economico-socială a Romaniei”

ORIENTĂRI STRATEGICE pentru INCD

Bucuresti, octombrie 2015



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Context

Experiența UEFISCDI în procese de construcție strategică:

- *Strategia Națională CDI 2007-2013*
- *Viziunea Învățământul superior 2025*
- *Scenarii European Research Area 2030 (FP7)*
- *Strategia Națională CDI 2014-2020*
- *Viziunea Administrația publică 2020*
- *Viziunea privind internaționalizarea învățământului superior 2020*



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI

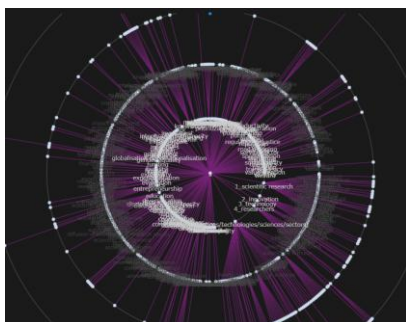
Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Competențe *strategic policy intelligence*

Proceduri interactive



Analiză semantică



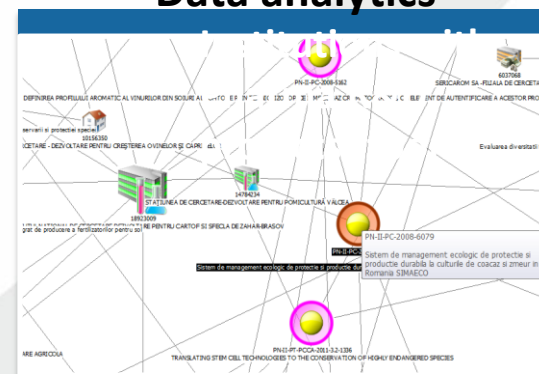
Consultări online

OBIECTIV SPECIFIC	Evaluati STADIUL ACTUAL al atingerii obiectivului	Evaluati IMPORTANTA OBIECTIVULUI pentru transformarea viziunii în realitate	In ce masura credeti ca se va atinge obiectivul in 2010?
Creșterea gradului de predictibilitate în privința organizării și funcționării instituțiilor de la nivelul administrației publice centrale și a polițitor pe care acestea le gestionează <i>Consultări: monitorizate</i>	★☆☆☆☆	★★★★☆	★★★★☆
Optimizarea organizării administrative teritoriale a României <i>Consultări: monitorizate</i>	★★★★★	★★★★☆	★★★★☆
Clarificarea alocării de competențe la nivel local prin continuarea procesului de decentralizare <i>Consultări: monitorizate</i>	★★★☆☆	★★★★☆	★★★☆☆

Scanarea orizontului



Data analytics





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Orientări strategice la nivel de organizație de tip INCD

Scop: *sprijinirea INCD-urilor în procesul de identificare a unor direcții strategice de dezvoltare până în 2020*

Participanți:

- Institutul Național de Cercetare Științifică în Domeniul Muncii și Protecției Sociale (INCSMPS)
- GeoEcoMar
- Institutul Național de Studii și Cercetări pentru Comunicații (INSCC)
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Microtehnologie (IMT)
- Institutul de Bioresurse Alimentare (IBA)



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Procedură

Organizarea a câte două ateliere de lucru pentru fiecare dintre cele 5 INCD -uri:

- *Primul atelier:* exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani și de identificare a rezultatelor excepționale obținute de fiecare INCD , în baza inputului oferit de cercetătorii din institut
- *Al doilea atelier:* procedură de tip World Cafe in vederea construcției de scenarii cu privire la potențiale nișe și direcții strategice de dezvoltare a INCD-urilor până în 2020



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Rolul UEFISCDI în proces:

- Colectează și analizează datele de input de la INCD-urile implicate în proces, cu sprijinul a doi reprezentanți din cadrul fiecărui INCD
- Oferă statistici cu privire la publicare și brevetare și informații cu privire la tehnologiile emergente
- Facilitează dialogul între membrii INCD-urilor, în cadrul atelierelor de lucru
- Colaborează cu două persoane din cadrul fiecărui INCD
- UEFISCDI are calitatea de facilitator, nu de evaluator! Oferă un serviciu, nu evaluează

uefiscdi

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Primul atelier (iulie 2015): Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani

Obiective:

- Identificarea valorilor individuale ale cercetătorilor și analiza relației dintre acestea și obiectivele instituționale
- Identificarea rezultatelor excepționale desemnate de cercetători pe baza valorilor individuale enunțate
- Identificarea domeniilor CDI în care au fost obținute aceste rezultate și asocierea unor subdomenii în care INCD-ul ar dori să desfășoare activități pe viitor (input workshop II)

Input: Rezultatele chestionarului de evaluare apreciativă adresat cercetărilor din INCD

Output: valori – rezultate excepționale – domenii și subdomenii

Durata: o zi

Participanți: 15 cercetători din cadrul INCD-ului + reprezentanți UEFISCDI



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE

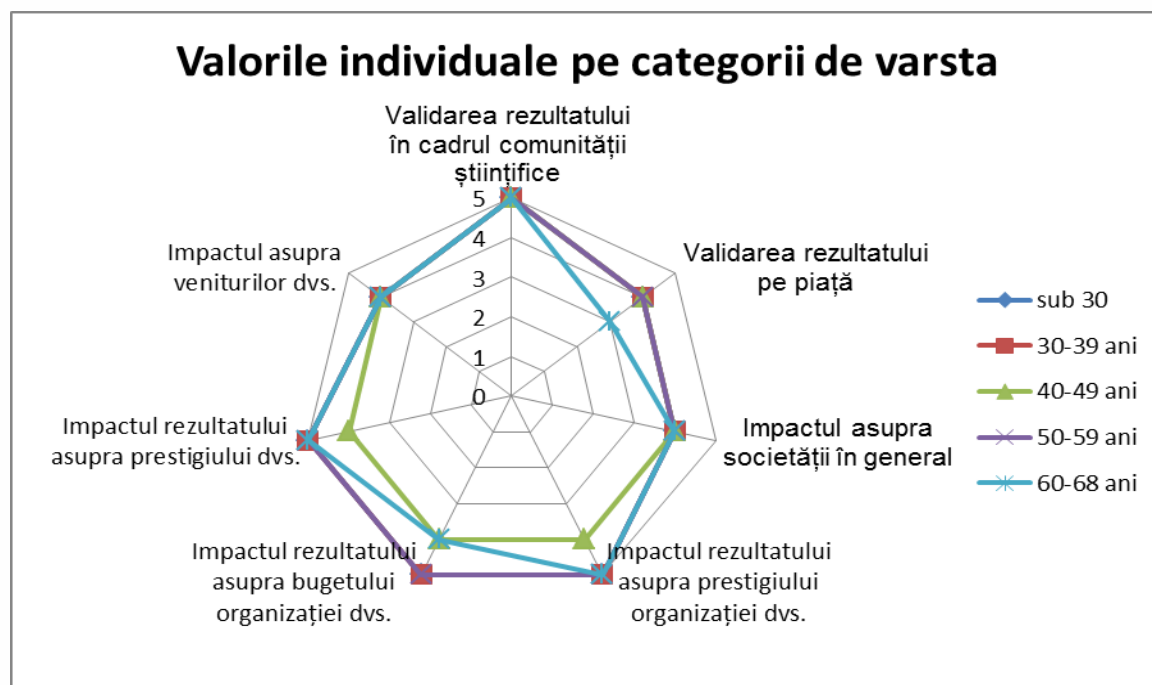


Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani

Exemplu de analiză a valorilor individuale



Procedură:

-prezentarea fiecărui grafic de către experții UEFISCDI

-dezbateri în grupuri și apoi în plen cu privire la măsura în care graficele reflectă realitatea din institut și cu privire la implicațiile acestor rezultate pentru atingerea obiectivelor instituționale



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice

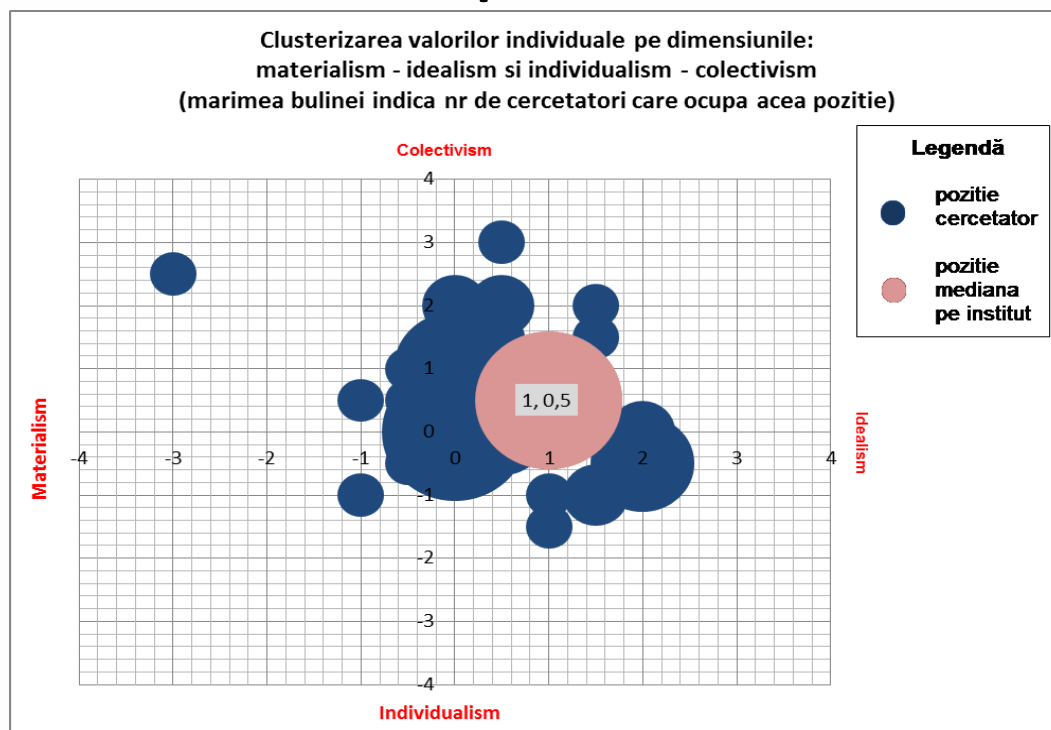


Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani

Exemplu de analiză a valorilor individuale



Dimensiuni	Criteriul de evaluare
Idealist/ Individualist	Validarea rezultatului in cadrul comunitatii stiintifice
Materialist/ Individualist	Validarea rezultatului pe piata
Idealist/ Colectivist	Impactul rezultatului asupra societatii in general
Idealist/ Colectivist	Impactul rezultatului asupra prestigiului organizației dvs.
Materialist/ Colectivist	Impactul rezultatului asupra bugetului organizației dvs.
Idealist/ Individualist	Impactul rezultatului asupra prestigiului dvs.
Materialist/ Individualist	Impactul asupra veniturilor dvs.





UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



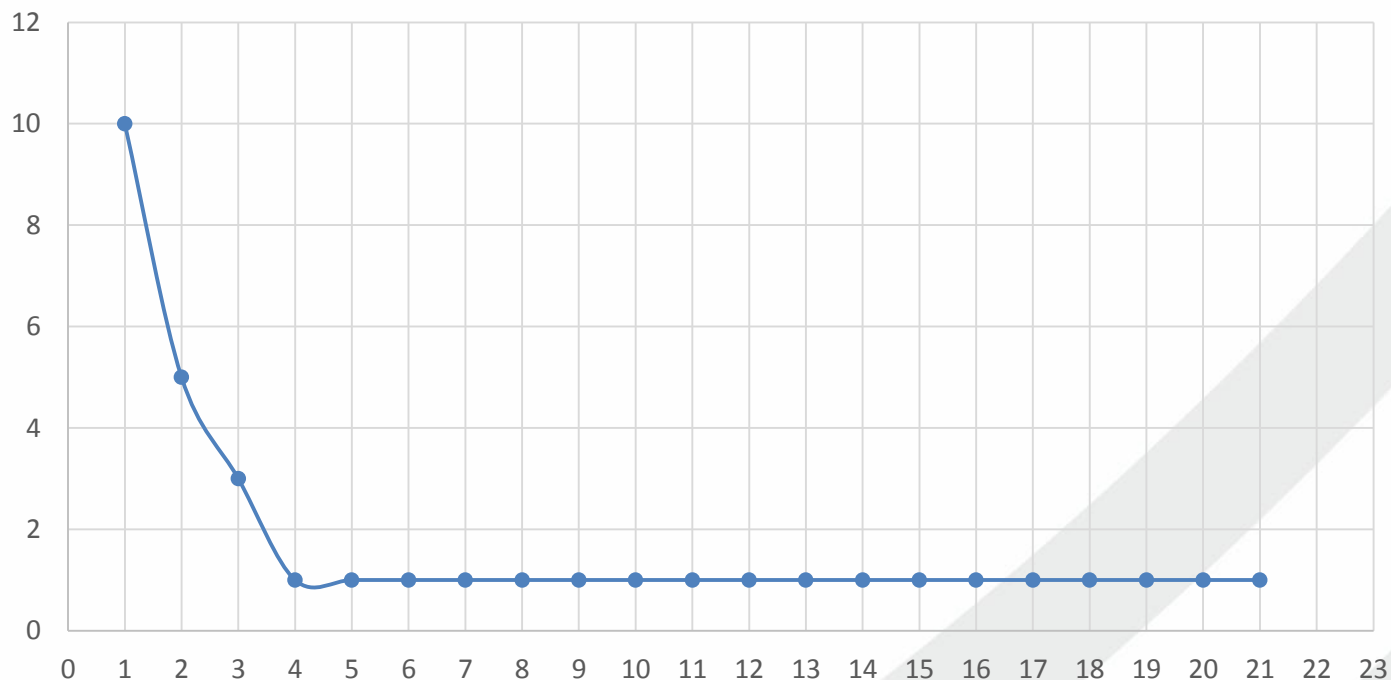
Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani

Exemplu de analiză a rezultatelor excepționale

Nr.
nominalizări



ue fiscolti

UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



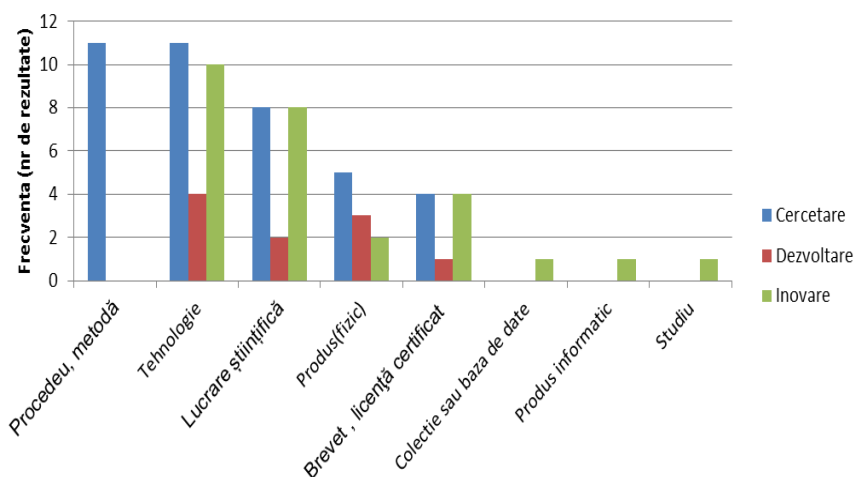
Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

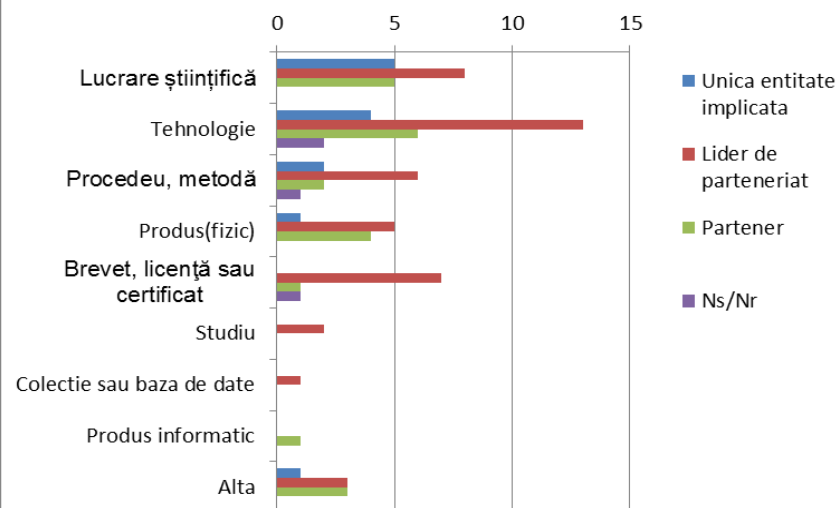
Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani

Exemplu de analiză a rezultatelor excepționale

Rezultatele pe categorii, dupa natura activitatii prin care au fost produse



Rezultatele dupa rolul jucat de institut in obtinerea lor, pe categorii



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCĂȚĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE

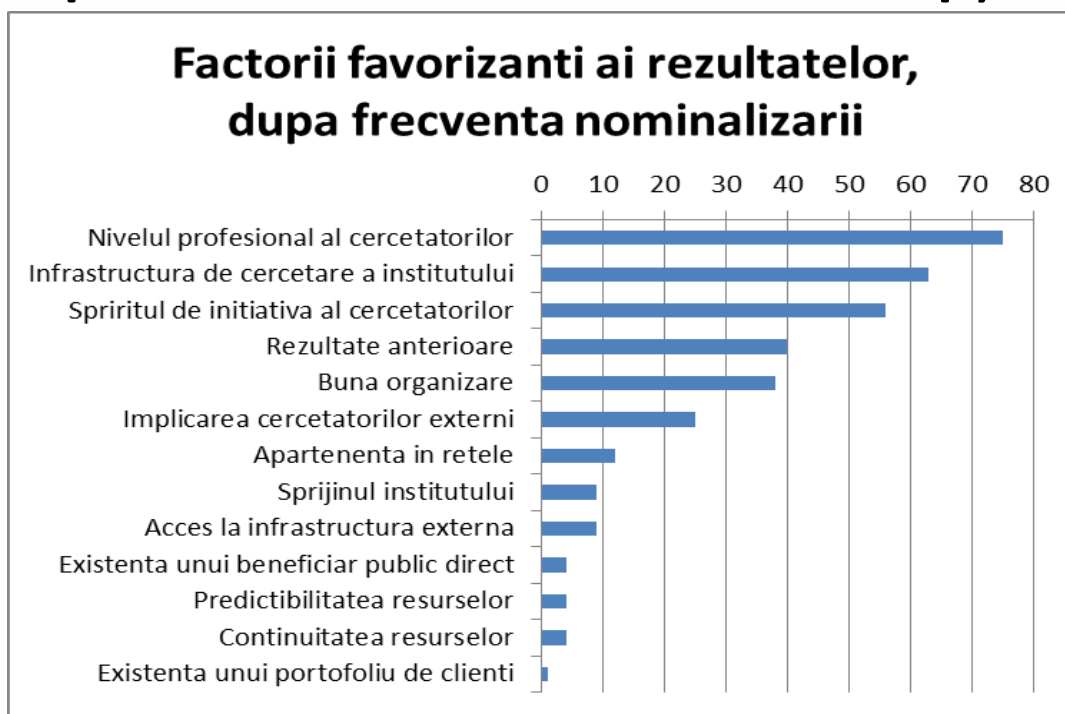


Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani

Exemplu de analiză a rezultatelor excepționale



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCĂȚĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE

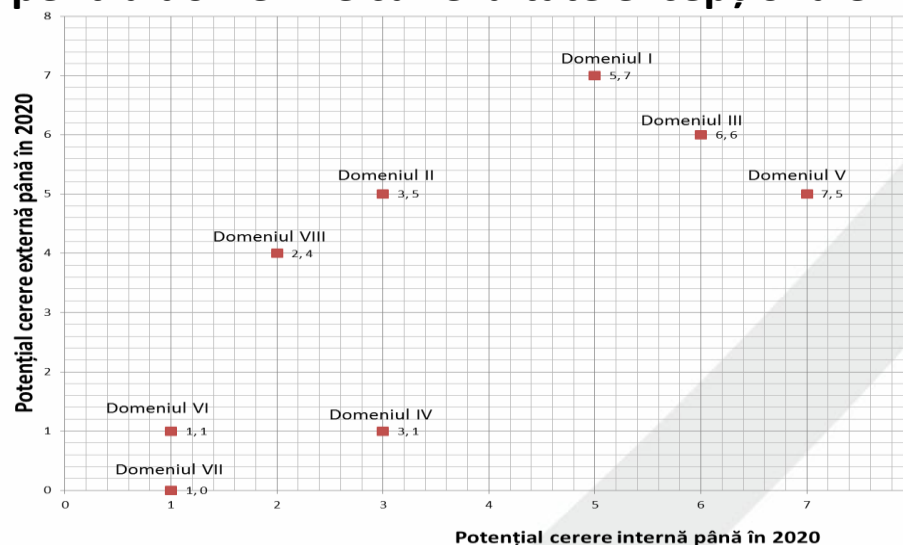


Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Exercițiu de evaluare apreciativă a activității din ultimii 10 ani

Estimarea dinamicii viitoare a cererii pentru domeniile cu rezultate excepționale



Procedură:

- nominalizarea de fiecare participant a celor trei domenii care, în opinia acestuia, au cel mai mare potențial intern, respectiv extern, dintre cele în care INCD-ul au obținut rezultate excepționale
- centralizarea răspunsurilor individuale și identificarea domeniilor cu cel mai mare potențial cf. opiniei majorității
- identificarea a trei subdomenii de interes pentru INCD pentru primele 4-6 domenii cu cel mai mare potențial



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Concluzii după primul workshop

- Valorile individuale ale cercetătorilor sunt în mare măsură convergente
- Există puțin consens cu privire la rezultatele excepționale obținute de INCD
- "Cultura organizațională" a INCD poate fi destul de diferită
- Interpretarea spațiului de manevra oferit de legislație poate varia substanțial
- Procedura de lucru este acceptată
- Derularea sa solicită disponibilitatea clientului



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Al doilea atelier (octombrie 2015): Procedură de tip World Cafe pentru identificarea direcțiilor/nișelor strategice de dezvoltare

Obiective:

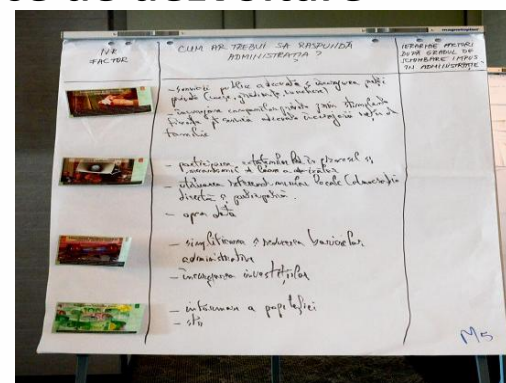
- Construcția de scenarii cu privire la posibilele direcții de dezvoltare a INCD-urilor până în 2020, în cadrul unei proceduri interactive de tip World Cafe

Input: Set de carduri cu știri, realizate pe baza rezultatelor chestionarului de evaluare a celor mai relevante știri din subdomeniile identificate de INCD în cadrul primului atelier

Durata: o zi

Participanți: 15 cercetători din cadrul INCD-ului + reprezentanți UEFISCDI

UEFISCDI



Eficientizarea monitorizării electronice a datelor din sistemul CDI



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Al doilea workshop (octombrie 2015): Procedură de tip World Cafe pentru identificarea direcțiilor/nișelor strategice de dezvoltare

Pași:

- Transmiterea de către fiecare INCD a unor texte reprezentative pentru fiecare subdomeniu indentificat în primul workhop
- Utilizarea instrumentelor de analiza semantica si NLP (Natural Language Processing), dezvoltate de UEFISCDI, in vederea identificarii trend-urilor relevante la nivel global (pentru fiecare domeniu);
- Selectarea a cate 50 de stiri despre trendurile pentru fiecare domeniu identificat;
- Transmiterea celor 50 de stiri spre evaluare cercetărilor din INCD, sub forma unui sondaj
- Analiza de către experții UEFISCDI a rezultatelor sondajului și utilizarea acestora pentru construirea de carduri cu cele mai relevante știri
- Utilizarea cardurilor în cadrul unei proceduri interactive de tip World Cafe pentru construcția de scenarii privind rolul pe care l-ar putea juca INCD-ul în dezvoltarea fiecărei direcții/nișe



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Sondajul de opinie

Obiectiv: realizarea top 5 cele mai relevante trenduri la nivel global/ domeniu;

Procedură:

- Pasul I: selectarea de catre fiecare cercetator a domeniilor pentru care doreste sa evalueze trendurile;
- Pasul II: selectarea a minim 5 din cele 50 de trenduri la nivel global, pentru fiecare domeniu selectat;
- Pasul III: ordonarea pe domenii, a celor 5 trenduri selectate in functie de importanta atribuita;
- Pasul IV: ierarhizarea pe domenii, a trendurilor (pe baza rezultatelor agregate)



Acest site este cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

Va rugam selectati intre minim 5 si maxim 10 stiri reprezentative in opinia dvs (acest text se va modifica insa vrem sa vedem cum arata din punct de vedere vizual).

Nr. Crt.	Platforma	Titlu	Favorite
1.	blogs.sap.com/innovation	5 Ways Business Networks Drive 'Uber Benefits'	<input type="checkbox"/>
2.	blogs.sap.com/innovation	6 Habits Of Mind That Will Impact The Future Of Work	<input type="checkbox"/>
3.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple App Store Hit by Malware: What You Need to Know	<input checked="" type="checkbox"/>
4.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple watchOS 2: All About the Software Update	<input type="checkbox"/>
5.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apple's iOS App Store Suffers First Major Attack	<input type="checkbox"/>
6.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apps Are Turning Fitness Into a Social Activity to Get You Off the Couch	<input checked="" type="checkbox"/>



Acest site este cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013

Va rugam ierarhizati 5 stiri cele mai sugestive/importante pentru dvs.

Nr. Crt.	Platforma	Titlu	Rating	Actiuni
1.	http://gadgets.ndtv.com/news	Apps Are Turning Fitness Into a Social Activity to Get You Off the Couch	☆☆☆☆☆	Pozitia 1 <input type="button" value="▲"/>
2.	http://abcnews.go.com/Technology	Apple App Store Hit by Malware: What You Need to Know	☆☆☆☆☆	Pozitia 2 <input type="button" value="▲"/>
3.	http://gadgets.ndtv.com/news	BlackBerry Venice Android Smartphone Spotted in Hands-On Video	☆☆☆☆☆	Pozitia 3 <input type="button" value="▲"/>
4.	campustechnology.com	Colorado State Adds Milestone Recognition on Route to Degree	☆☆☆☆☆	Pozitia 4 <input type="button" value="▲"/>
5.	blogs.sap.com/innovation	Digital Innovation Helps Host Countries Welcome 3.5 Million Syrian Refugees By End Of 2015	☆☆☆☆☆	Pozitia 5 <input type="button" value="▲"/>

« Pasul anterior

Finalizare chestionar »

Salveaza si inchide



Eficientizarea monitorizării electronice a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

World Café

- Procedura participativa, se lucreaza pe grupuri de cate 5 persoane;
- Trendurile identificate in urma aplicarii sondajului vor sta la baza realizarii scenariului, de catre reprezentantii INCD-ului;
- Scenariul construit va raspunde la intrebarile:
 - Care tendinte majore au potential de crestere, corelat cu capacitatea de dezvoltare a INCD?
 - Care sunt competentele/ resurse INCD necesare pentru a avea capacitatea de a raspunde tendintei?
 - Potentiali parteneri?
 - Care sunt instrumentele necesare pentru ca INCD sa se dezvolte in directia identificata?



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCĂȚĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI



UNIUNEA EUROPEANĂ
Fondul Social European



GUVERNUL ROMÂNIEI
Ministerul Dezvoltării Regionale
și Administrației Publice



INOVAȚIE ÎN ADMINISTRAȚIE



Instrumente Structurale
2007-2013

Proiect cofinanțat din Fondul Social European, prin Programul Operațional "Dezvoltarea Capacității Administrative", în perioada 2007-2013

Vă mulțumesc pentru atenție!



UNITATEA EXECUTIVĂ PENTRU
FINANȚAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI
SUPERIOR, A CERCETĂRII,
DEZVOLTĂRII ȘI INOVĂRII



AID ROMANIA
ASOCIAȚIA PENTRU
IMPLEMENTAREA DEMOCRAȚIEI



Eficientizarea monitorizării electronice
a datelor din sistemul CDI